

# MEMORIA ANUAL

Gestión 2023





**FENIX**  
**SEGUROS**

# MEMORIA ANUAL

Gestión 2023

# Visión

Ser la compañía más confiable, con excelencia en gestión de riesgo y permanente innovación.

# Misión

Ofrecemos respaldo, confianza y tranquilidad para proteger a las personas y empresas, con gran trayectoria de cumplimiento, colaboradores comprometidos y accionistas reconocidos.

## VALORES CORPORATIVOS

### **Confianza**

Cumplo lo que digo

### **Solidaridad**

Comparto todo lo que tengo y doy lo mejor de mí

### **Responsabilidad y Compromiso**

Me identifico con mi rol

### **Honestidad y Transparencia**

Practico el respeto a la verdad

### **Respeto**

Reconozco la capacidad de las personas

# DIRECTORIO



Sr. José Luis Camacho  
Miserendino  
Presidente



Sr. Aldo Ronald  
Cavero Ramos  
Vicepresidente



Sra. Margarita  
Robinson de Kelly  
Director Titular



Sra. Mariana  
Jakubek Marinkovic  
Director Titular



Sr. Federico Guillermo  
Robinson B.  
Director Titular



Sr. Álvaro Toledo  
Peñaranda  
Director Independiente



Sr. Geoffrey Paul  
Robinson Leach  
Director Suplente



Sra. Denise Ines Kelly  
de Miladinovic  
Director Suplente



Sr. Jorge Hugo  
Parada Méndez  
Director Suplente



Sr. Diego Cuevas  
Giardina  
Síndico Titular

# PERSONAL EJECUTIVO



Sr. Édgar Valdez  
Gerente General



Sra. Ana Thompson  
Gerente Comercial



Sr. Federico Pereira  
Gerente Técnico



Sra. Adriana Bareiro  
Gerente de Siniestros



Sr. Carlos Galeano  
Gerente Administrativo  
y Financiero



Sr. Daniel Meza  
Jefe Departamento  
Tecnología



Sra. Hilder Benitez  
Auditor Interno



Sr. Diego Toledo  
Oficial de Cumplimiento

# NÓMIMA DE ACCIONISTAS

ACCIONISTAS	CANTIDAD DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN
Grupo Empresarial de Inversiones Nacional Vida S.A.	7.457	63,11%
Margarita María Josefina Robinson de Kelly	1.493	12,64%
Josephine Ann Robinson Leach	373	3,16%
Geoffrey Paul Robinson Leach	373	3,16%
Cecilia María Robinson Leach	373	3,16%
Patrick William Robinson Leach	373	3,16%
María Gazul Martínez Gaona	297	2,52%
Octavio Miguel Martínez Gaona	212	1,80%
Miguel Valentín Paniagua Brítez	166	1,40%
José María Martínez Vargas	127	1,08%
María Cristina Martínez de Cáceres	127	1,08%
María Lilia Martínez de Fleitas	127	1,08%
Javier Luis Martínez Vargas	127	1,08%
Marcelo Amado Martínez Vargas	127	1,08%
Roque Salvador Gaona Giardino	31	0,26%
Blanca María de las Mercedes Pettengill Vacca	13	0,11%
Óscar Jacinto Romano Obelar Gonzales	8	0,07%
Carla María Levi Jiménez	4	0,04%
Romilda Concepción Muñes de Levi	4	0,04%
Total	11.815	100,00%

## SEÑORES ACCIONISTAS:

En nombre del Directorio de Fénix S.A. de Seguros y Reaseguros, que me honro en presidir, me complace presentar a esta Asamblea General Ordinaria de Accionistas: el informe de la gestión, el Balance General, el Cuadro de Pérdidas y Ganancias y demás Estados Financieros pertinentes, además de la Memoria del Directorio y el Informe del Síndico, todos relativos al Cuadragésimo Séptimo Ejercicio Social cerrado el 30 de junio de 2023. La información presentada, es extensa y tiene el objetivo de brindarles, señores(as) accionistas, los principales asuntos que tuvieron especial trascendencia en esta gestión; además de hacerles conocer los proyectos y expectativas que tenemos como empresa para el futuro cercano que nos depara la coyuntura y contexto nacional e internacional. Finalmente, la presente información que me honra presentarles muestra la gestión y esfuerzo realizado por directores, síndicos, ejecutivos y colaboradores que con la confianza y respaldo de nuestros accionistas y aliados estratégicos (empresas y/o personas: clientes y proveedores) hemos logrado concluir.

## ANÁLISIS DE LA ECONOMÍA

En los últimos 12 meses, la economía del Paraguay ha mostrado una favorable evolución, basada en la recuperación de la actividad agrícola principalmente, el tipo de cambio se mantiene relativamente alto, producto del escenario financiero internacional, y acorde con lo que se observa en otros países de la región, aunque un repunte de la economía brasileña puede ayudar a mejorar el panorama, aunque limitada por la situación que atraviesa la Argentina, el mercado financiero se mantiene poco líquido,

con tasas de política monetaria aun elevadas, relacionado a la incertidumbre provocada por la evolución de la inflación, aunque se observa un paulatino retroceso, con lo que se espera un descenso gradual en las tasas de interés, la actual etapa de transición gubernamental trae aparejado la ralentización en los niveles de inversión pública, un retraso en la cadena de pagos a proveedores del estado, lo que impacta significativamente en la industria aseguradora.

## MERCADO ASEGURADOR

La industria aseguradora paraguaya, mantiene una favorable evolución, acorde con la actividad económica nacional, el mercado mantiene la tendencia sobre la composición de la cartera de primas, donde los seguros para vehículos siguen representando el 42.2% de la producción, y los seguros de vida y personas el 21.50%, en este periodo la prima creció un 12,3%, con respecto al periodo anterior, otra característica del mercado es que se observa un paulatino crecimiento en la diversificación, donde la cobertura de vida y personas van tomando mayor importancia, la integración de la banca y las aseguradora permitirán fortalecer la producción de estas coberturas, aunque la alianza banca-seguros generan importantes sinergias, también exponen a conflicto de intereses.

## RESULTADOS

Durante el ejercicio 2022/2023, gracias a una siniestralidad más controlada, la industria logró alcanzar resultados muy favorables, en los últimos 12 meses la industria aseguradora obtuvo resultados por de Gs. 360.000 millones, muy superior al resultado del ejercicio anterior, de los cuales el 50% fue resultado técnico, y el 50% restante como resultado de la cartera de inversiones.

La producción mantuvo una tendencia creciente, con mayor diversificación, cerrando el ejercicio con más de Gs. 3,47 billones de primas devengadas y Gs. 2.51

billones de primas netas, los resultados técnicos alcanzados, se fundamenta en el satisfactorio nivel de crecimiento alcanzado y una disminución favorable de la siniestralidad, los gastos de producción y explotación mantienen su tendencia creciente, aunque por debajo del crecimiento de primas. A pesar de la mejora en la siniestralidad, un gran número de compañías mantienen una alta dependencia de los resultados financieros.

## SOLVENCIA

En términos de la solvencia patrimonial, los menores resultados de la industria, en conjunto con sus retiros de dividendos, impactaron en una reducción del patrimonio neto. Con ello, el apalancamiento global aumentó desde 1,31 a 1,51 veces, reflejando la mayor carga de pasivos técnicos por crecimiento, siniestralidad y reaseguro utilizado. No obstante, este incremento está acorde con el desarrollo experimentado por el negocio y los ciclos de siniestralidad reportados, esperándose una recuperación durante la normalización de los costos en los próximos meses.

En un análisis por líneas de negocios, el

segmento de mayor deterioro técnico correspondió al segmento Agro, que representó un 3% de las primas del mercado y un 26,7% de los siniestros del último periodo.

El apoyo de reaseguro ha sido históricamente muy relevante, lo que permite reducir el impacto de los ciclos desfavorables sobre el patrimonio de las aseguradoras locales. Con todo, estas etapas negativas generan también desafíos permanentes de tarificación, recupero y renovaciones de reaseguro, entre otros.

## DESEMPEÑO SEGMENTOS

Durante el ejercicio 2022/2023, la sección automóvil logro un crecimiento de del 10,8%, superando los 1,46 billones de primas directas, la siniestralidad neta se situó en un 53,6%, mostrando una leve mejoría con respecto al año anterior. Los seguros de vida siguieron creciendo, expandiéndose un 20%, hasta alcanzar los Gs 600 mil millones de primas, esta cartera representa un 17% del mercado asegurador, que se encuentra concentrada en un grupo de aseguradoras, con alianzas estratégicas y/o patrimoniales con entidades bancarias. Durante el último año la siniestralidad de la cartera mostro importante mejoras, con relación a la etapa pandemia Covid-19.

Las coberturas de riesgos varios también presentan una evolución favorable, tanto

en términos de crecimiento, como de siniestralidad. La cartera de incendio cerro con una expansión del 8,7%, superando los Gs. 240.000 millones en primas, la siniestralidad bruta alcanzo el 87%, donde el reaseguro cubrió cerca del 90%. El segmento de caucion mostro este año menor dinamismo con un crecimiento del 4,7%, propio de un periodo electoral, donde el mercado se mantiene expectantes de las definiciones que tome el nuevo gobierno, la siniestralidad se situo en 10%.

Finalmente, el ramo agrícola enfrento una serie de ajustes, luego de la fuerte carga de siniestros que caracterizo el ejercicio anterior, ajustes de tarifa y condiciones impactaron en la menor producción del último año, la siniestralidad se mantuvo igualmente alta.

## PERSPECTIVA

Las proyecciones para el ejercicio 2023/2024, están supeditas al desempeño de la economía para este periodo, se prevé una fuerte influencia del tipo de cambio, la inflación y la evolución de los principales socios comerciales de la región. La industria tendrá que hacer foco en la eficiencia operativa y fortalecimiento técnico.

Las nuevas exigencias de gobierno corporativo buscan dar solidez al modelo al modelo de gestión estructural de la empresa, preparándola para los próximos desafíos normativos en termino de supervisión y de evaluación técnica.

**Fuente:** Banco Central de Paraguay y Feller Rate

# LA EMPRESA

**Fenix S.A. de Seguros y Reaseguros** fue constituida en Asunción en abril de 1976, por un grupo empresarios nacionales. Siendo una de las empresas referentes y promotoras de la cultura de prevención en nuestro país. A partir de esa visión y basándonos en un trabajo centrado en el cliente, Fénix Seguros ha venido desarrollando productos y servicios innovadores que permitan atender las diferentes necesidades que nuestros clientes demandan.

## NUESTRAS OFICINAS

### 1. Casa Central - Asunción

Av. Aviadores del Chaco 2059

### 2. Agencia - Encarnación, Itapúa

Ruta VI Km. 2,5

### 3. Oficina de Atención - Hohenau, Itapúa

Avda. Tte. 1ro. Owaldo Tischler c/Luis Antonio Herrera

### 4. Oficina de Atención - Pedro Juan Caballero, Amambay

Natalicio Talavera c/ Gral. Diaz

### 5. Oficina de Atención - Katueté, Canindeyú

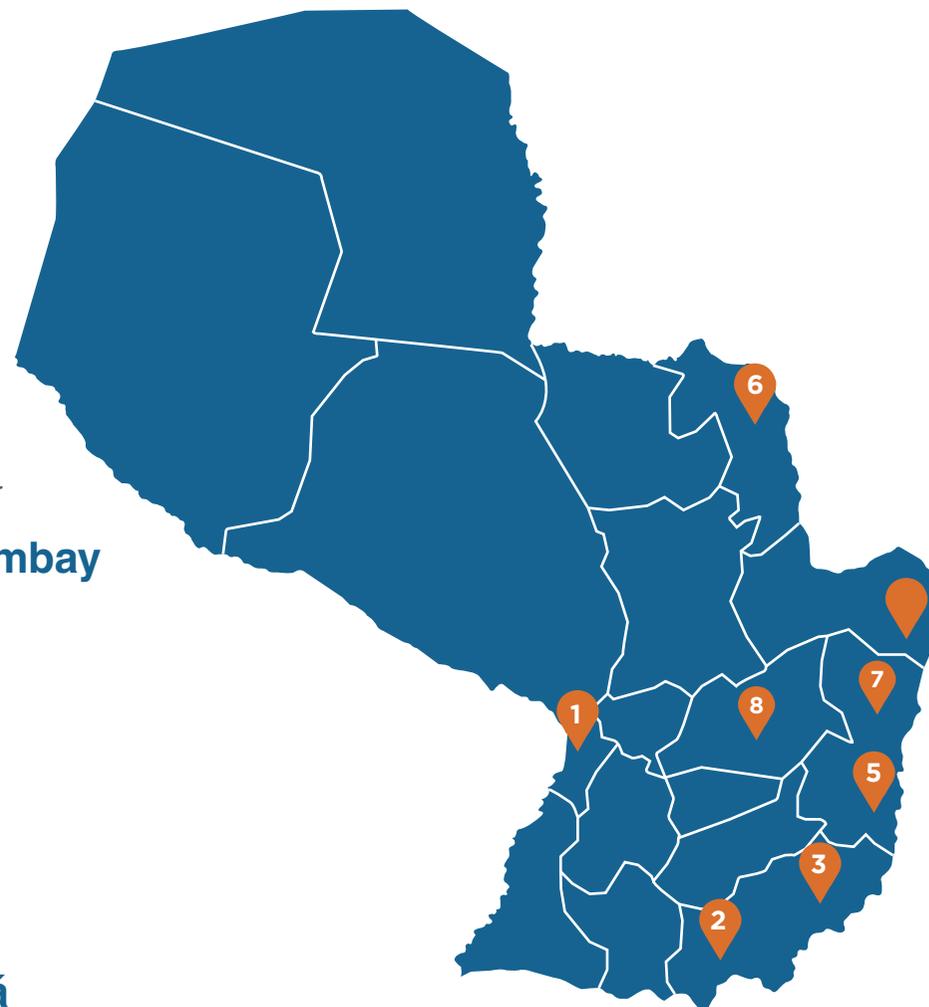
Ruta Py 03 c/ 11 de Setiembre

### 6. Oficina de Atención - Santa Rita, Alto Paraná

Av. Héroes del Chaco c/ Las Palmeras

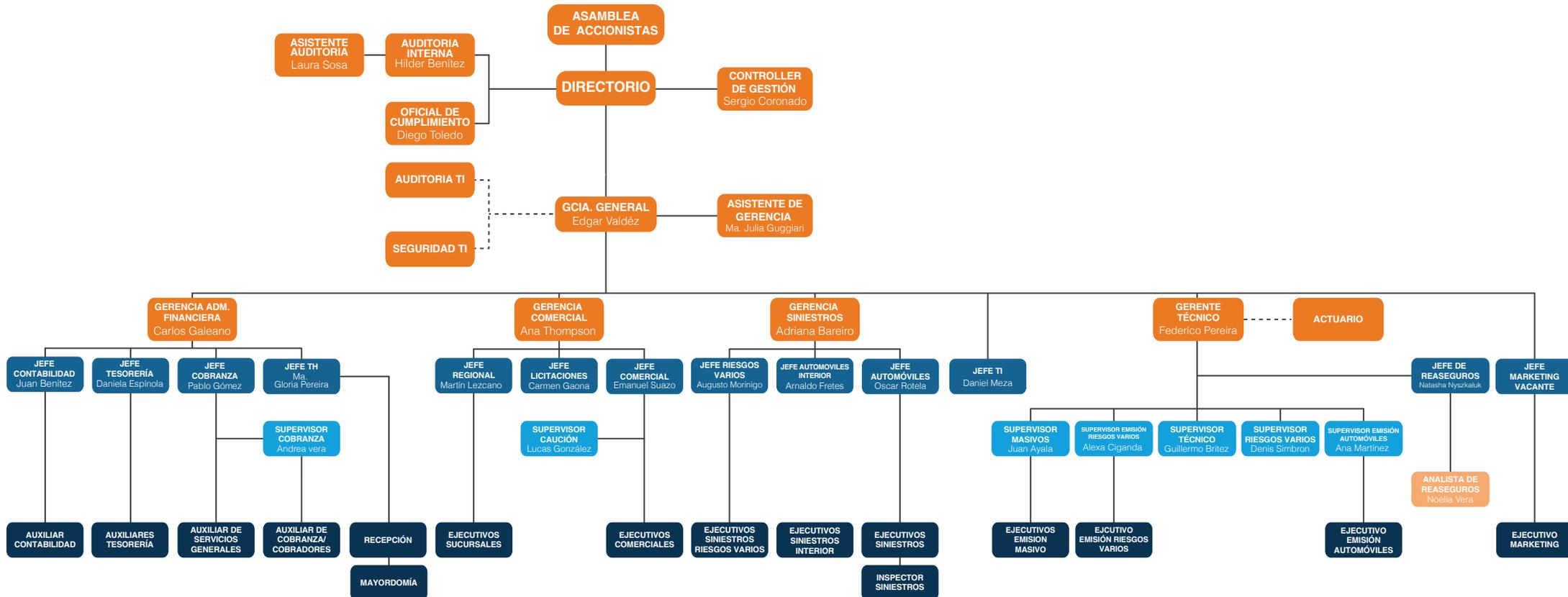
### 7. Oficina de Atención - Ciudad del Este, Alto Paraná

Ruta PY 07 Edif. Mainumby



# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

En lo que respecta a la estructura organizacional, la empresa ha buscado generar una estructura diversa que permita dar el soporte necesario a las diferentes tareas y desafíos que se presentan en un sector tan competitivo como el asegurador.



Convencidos de que el crecimiento y sostenibilidad de nuestra empresa está basado en el trabajo y esfuerzo de nuestro Recurso Humano, mantenemos el trabajo de medición del índice de Satisfacción Laboral, mismo que nos permite re direccionar, mejorar y mantener siempre un foco en dar las mejores condiciones posibles a estos. En esta línea, en el ejercicio cerrado al 30 de junio de 2023 realizamos una medición de este indicador. Esta medición permite ajustar nuestras políticas y prácticas de Recursos Humanos constantemente.

En lo que se refiere a la gestión de Recursos Humanos podemos decir que se sigue desarrollando la Gestión por Competencias, así como también las evaluaciones de desempeño, evaluaciones de liderazgo y el esbozo de puestos críticos y personas claves en toda la organización

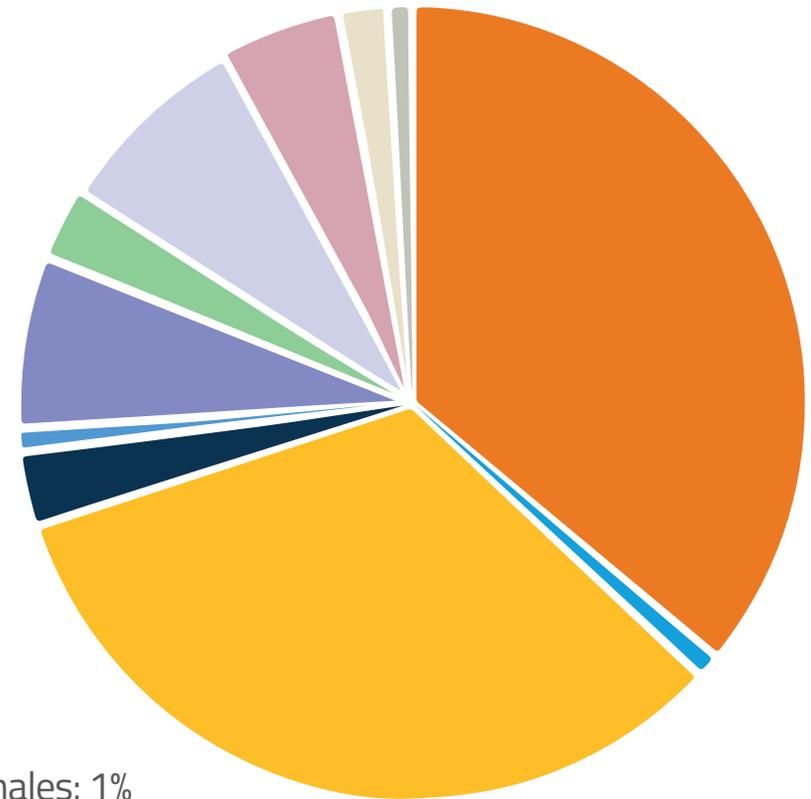
## COMPOSICIÓN DE LA CARTERA

### PRODUCCIÓN FACTURADA

La Producción Facturada del Ejercicio 2022/2023 totalizó Gs. 97.139.116.526, mientras que en el Ejercicio 2021/2022 la Producción Facturada alcanzó Gs. 120.109.629.270, comparativamente con el anterior Ejercicio hubo una disminución en ventas de Gs. 22.970.512.744, cifra está que representa -19.12 %.

Automoviles: 36%	Responsabilidad civil: 3%	Vida: 8%
Robo: 1%	Aereonave: 1%	Incendio: 5%
Cristales: 0%	Riesgos técnicos: 7%	Transporte: 2%
Riesgos varios: 33%	Caucion: 3%	Accidentes personales: 1%

### COMPOSICIÓN DE LA CARTERA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2022 – 2023

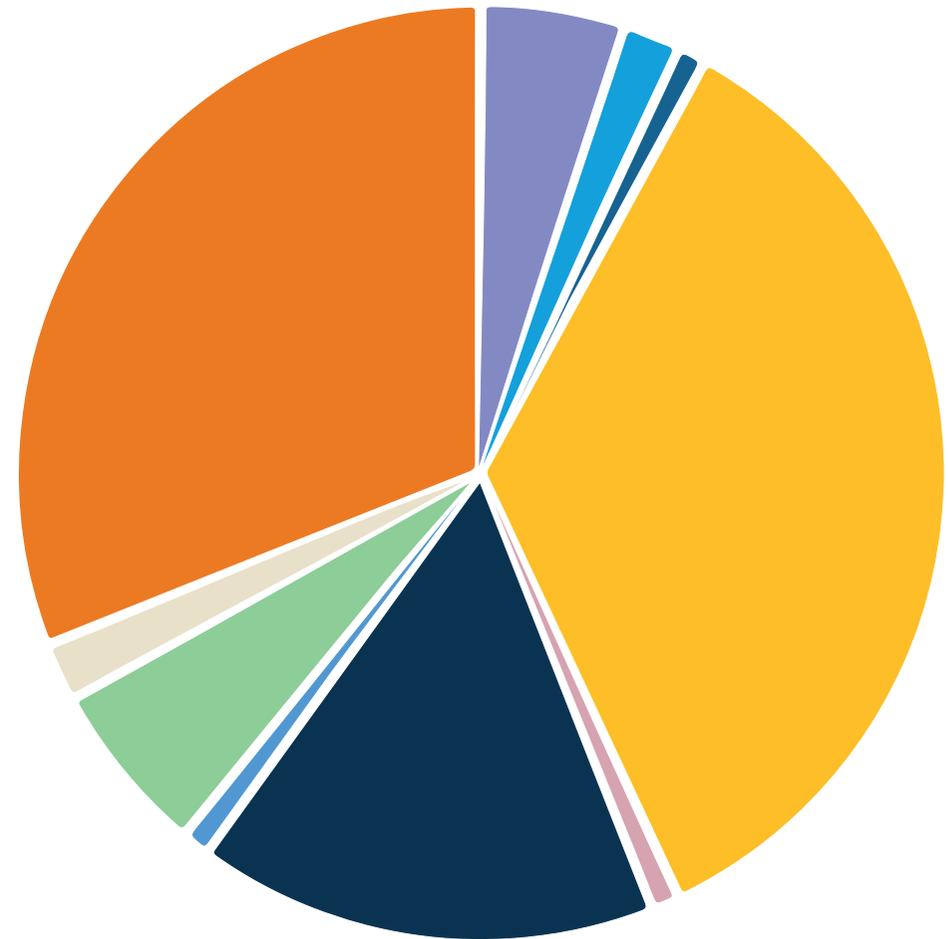


## PRIMAS DEVENGADAS

La Prima Devengada del Ejercicio 2022/2023 totalizó Gs. 105.244.458.215, mientras que en el Ejercicio 2021/2022 la Prima devengada alcanzó Gs. 104.886.424.295, comparativamente con el anterior Ejercicio se obtuvo un incremento del 0.34%.

SECCIONES	2021/2022	2022/2023	DISTRIBUCION %
Vida	51.247.524.566,	32.163.356.860,	30,56%
Incendio	4.829.923.683,	5.152.314.205,	4,90%
Transporte	2.191.978.035,	1.789.539.685,	1,70%
Accidentes personales	849.821.900,	955.580.317,	0,91%
Automóviles	32.727.453.999,	36.364.057.505,	34,55%
Robo	1.393.051.796,	1.304.902.151,	1,24%
Cristales	49.223.042,	64.575.717,	0,06%
Riesgos Varios	3.585.618.508,	17.185.018.215,	16,33%
Responsabilidad Civil	663.875.557,	740.699.140,	0,70%
Aereonavegación	464.410.698,	511.112.988,	0,49%
Riesgos técnicos	4.412.871.785,	6.682.846.936,	6,35%
Caución	2.470.670.726,	2.330.454.496,	2,21%
	104.886.424.295	105.244.458.215	100,00%

- Incendio: 5%
- Transporte: 2%
- Accidentes personales: 1%
- Automoviles: 35%
- Cristales: 0%
- Robo: 1%
- Riesgos varios: 16%
- Responsabilidad Civil: 1%
- Aeronavegación: 0%
- Riesgos técnicos: 6%
- Caución: 2%
- Vida: 31%



## SINIESTROS NETOS

Los siniestros netos han totalizado Gs. 22.858.284.964, representando el 32,37% de las primas netas ganadas, mientras que al cierre del ejercicio pasado habían totalizado Gs. 17.871.693.717, representando el 32.65% de las primas netas ganadas, este indicador se ha mantenido relativamente alto presionado por la siniestralidad de las principales dos secciones, no obstante, se han contenido posibles alzas mediante la gestión realizada como consecuencia de la reestructuración del departamento de siniestros.

## SITUACION FINANCIERA

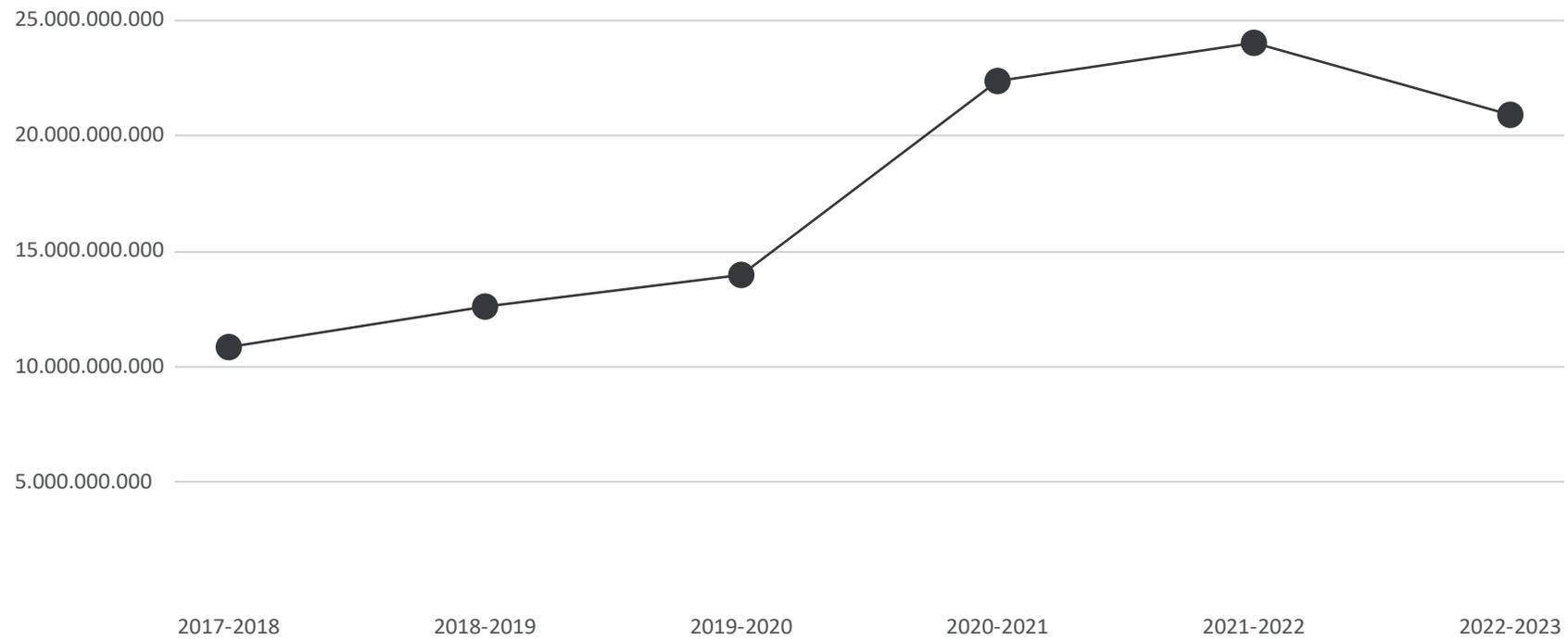
Podemos afirmar que nuestra fortaleza financiera sigue inalterable, la que está reflejada en la solvencia financiera de las Disponibilidades e Inversiones en Bancos y Financieras que totalizan Gs. 42.428.422.224, esta cifra está conformada por las inversiones en Certificados de Depósito de Ahorros, Bonos de Bancos y empresas no financieras que operan en la Bolsa de Valores que totalizan Gs. 34.926.934.746, los saldos Bancarios a la Vista y en Cajas de Ahorros, además de las Recaudaciones a Depositar totalizan Gs. 7.501.487.477, Como siempre, esta liquidez patrimonial nos ha permitido el cumplimiento oportuno de las obligaciones con nuestros reaseguradores, asegurados y proveedores en general.

## CAPITAL, RESERVAS Y RESULTADOS

Nuestro Patrimonio Neto, ha disminuido, en comparación con el Ejercicio anterior.

<b>CUENTAS</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>
Capital social	11.815.000.000	11.815.000.000
Cuentas pendiente de capitalización	17.814.071.369	3.336.071.369
Reserva legal	1.332.833.266	1.266.022.132
Reserva de revaluó	3.847.365.607	3.847.365.607
Perdidas acumuladas	3.408.670.803	2.139.259.255
Resultado del ejercicio	(16.810.951.329)	1.336.222.682
<b>TOTAL</b>	<b>21.406.989.716</b>	<b>23.739.941.045</b>

## EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO



## INFORME DEL SINDICO

Señores

### **ACCIONISTAS DE FENIX S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS**

Presente

En mi carácter de Síndico de FENIX S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS, de acuerdo con lo dispuesto por el Art. 1124 del Código Civil, he examinado los documentos detallados en el párrafo I siguiente. Los documentos citados son responsabilidad del Directorio de la Sociedad. Mi responsabilidad es informar sobre dichos documentos basado en el trabajo que se menciona en el párrafo II.

### **I. DOCUMENTO EXAMINADOS**

- a) Balance General.
- b) Estado de Resultados.
- c) Estado de Variación del Patrimonio Neto.
- d) Estado de Flujo de Efectivo.
- e) Notas a los Estados Financieros.
- f) Inventarios.
- g) Memoria del Directorio.

### **II. ALCANCE DEL EXAMEN**

Mi examen fue realizado de acuerdo con las normas de Sindicatura vigentes. Específicamente lo señalado en el Art. 1124 del Código Civil, las que requieren que el examen de los Estados Contables se efectuó de acuerdo con las técnicas de auditoria vigentes, e incluye la

verificación de la congruencia de los documentos examinados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en Actas y los libros legales exigidos, y, la adecuación de dichas decisiones a la Ley y a los Estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

Asimismo, en relación con la Memoria del Directorio correspondiente al Ejercicio terminado el 30 de junio de 2023, en lo que es materia de mi competencia, sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y documentos pertinentes.

## II. DICTAMEN

a) Basado en el examen realizado, en mi opinión los Estados Contables adjuntos presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de FENIX S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS al 30 de junio de 2023 y los resultados de sus operaciones, la evolución del patrimonio neto y las variaciones del Capital por el Ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables profesionales.

b) En relación con la Memoria del Directorio no tengo observaciones

que formular en materia de mi competencia, siendo las afirmaciones sobre hechos futuros responsabilidad exclusiva del Directorio.

c) Los Estados Contables adjuntos y el correspondiente inventario surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

Por las consideraciones expuestas, me permito aconsejar a los Señores Accionistas, la aprobación de los citados documentos.

Atentamente,

**ABOG. DIEGO RAUL  
CUEVAS GIARDINA**  
Síndico

## BALANCE GENERAL AL: 30 DE JUNIO DE 2.023

ACTIVO CORRIENTE	30/06/2023	30/06/2022
Disponibilidades (Nota 3)	7.501.487.477	5.649.630.785
Inversiones (Nota 8)	34.926.934.746	28.263.398.904
Créditos Técnicos Vigentes (Nota 4)	25.399.995.724	29.190.094.667
Créditos Administrativos (Nota 6)	1.581.757.500	4.074.512.503
Gastos Pagados por Adelantado	670.442.910	17.912.161.717
Bienes y Derechos Recibidos en Pago (Nota 7)	60.283.864	74.057.464
Bienes y Derechos Recibidos en Pago (Nota 7)	30.099.228.764	43.664.244.044
<b>Activo Corriente Total</b>	<b>100.240.130.985</b>	<b>128.828.100.084</b>

ACTIVO NO CORRIENTE		
Créditos Técnicos Vigentes (Nota 4)	0	0
Créditos Técnicos Vencidos (Nota 5)	2.080.774.663	3.474.918.490
Créditos Administrativos (Nota 6)	0	0
Inversiones (Nota 8)	2.042.201.478	2.110.881.198
Gastos Pagados por Adelantado	0	0
Bienes y Derechos Recibidos en Pago (Nota 7)	0	0
Bienes de uso (Nota 10)	943.464.133	1.067.069.758
Activos Diferidos (Nota 11)	1.526.929.729	871.099.293
<b>Activo Corriente Total</b>	<b>6.593.370.003</b>	<b>7.523.968.739</b>

### CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS

	30/06/2023	30/06/2022
Capitales Asegurados	16.959.617.577.595	25.129.386.946.064
Capitales Asegurados Cedidos	11.606.020.290.227	17.196.180.572.661
Cuentas de Orden y Contingencias	120.310.625.191	154.809.322.187
<b>TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS</b>	<b>28.685.948.493.013</b>	<b>42.480.376.840.912</b>

PASIVO CORRIENTE	30/06/2023	30/06/2022
Deudas Financieras (Nota 12)	7.501.487.477	12.825.283
Deudas con Asegurados (Nota 13)	34.926.934.746	1.449.420.050
Deudas por Coaseguros (Nota 14)	25.399.995.724	34.302.363
Deudas por Reaseguros (Nota 15)	1.581.757.500	10.061.458.274
Deudas con Intermediarios (Nota 16)	670.442.910	6.845.217.206
Otras Deudas Técnicas	60.283.864	3.211.507.140
Obligaciones Administrativas	30.099.228.764	5.918.188.963
Provisiones Técnicas de Seguros (Nota 17)	7.501.487.477	58.720.997.708
Provisiones Técnicas de Siniestros (Nota 18)	34.926.934.746	5.385.389.962
Utilidades Diferidas (Nota 19)	25.399.995.724	18.431.108.024
<b>Pasivo Corriente Total</b>	<b>81.224.134.018</b>	<b>110.170.414.973</b>

### PASIVO NO CORRIENTE

Deudas Financieras (Nota 12)	0	0
Deudas con Asegurados (Nota 13)	0	0
Deudas por Coaseguros (Nota 14)	0	0
Deudas por Reaseguros (Nota 15)	0	0
Deudas con Intermediarios (Nota 16)	0	0
Otras Deudas Técnicas	0	0
Obligaciones Administrativas	0	0
Provisiones Técnicas de Seguros (Nota 17)	4.202.377.254	2.441.712.805
Provisiones Técnicas de Siniestros (Nota 18)	0	0
<b>Pasivo No Corriente Total</b>	<b>4.202.377.254</b>	<b>2.441.712.805</b>
<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>85.426.511.272</b>	<b>112.612.127.778</b>

### PATRIMONIO NETO (NOTA 20)

Capital Social	11.815.000.000	11.815.000.000
Cuentas Pendientes de Capitalización	17.814.071.369	3.336.071.369
Reservas	5.180.198.873	5.113.387.739
Resultados Acumulados	3.408.670.803	2.139.259.255
Resultado de Ejercicio	16.810.951.329	1.336.222.682
<b>PATRIMONIO NETO TOTAL</b>	<b>21.406.989.716</b>	<b>23.739.941.045</b>

## ESTADO DE RESULTADOS AL: 30 DE JUNIO DE 2.023

	30/06/2023	30/06/2022
<b>INGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN</b>		
Primas Directas	106.594.969.375	105.953.956.189
Primas Reaseguros Aceptados	174.159.118	118.719.066
Desafectación de Provisiones Técnicas de Seguros	0	0
<b>EGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN</b>		
Primas Reaseguros Cedidos	36.156.903.666	51.336.493.085
Constitución de Provisiones Técnicas de Seguros	0	0
<b>PRIMAS NETAS GANADAS</b>	<b>70.612.224.827</b>	<b>54.736.182.170</b>
<b>SINIESTROS</b>		
Siniestros	41.974.295.304	32.840.706.712
Prestaciones e Indemnizaciones Seguros de Vida	0	0
Gastos de Liquidación de Siniestros, Salvataje y Recupero	600.113.366	642.725.774
Participación Recupero Reaseguros Cedidos	0	0
Siniestros Reaseguros Aceptados	16.524.557	3.552.639
Constitución de Provisiones Técnicas de Siniestros	3.314.721.609	4.090.311.479
<b>RECUPERO DE SINIESTROS</b>		
Recupero de Siniestros	996.842.773	989.721.751
Siniestros Recuperados Reaseguros Cedidos	16.376.351.712	15.594.656.203
Participación Recupero Reaseguros Aceptados	0	0
Desafectación de Provisiones Técnicas por Siniestros	2.674.175.387	3.121.224.933
<b>SINIESTROS NETOS OCURRIDOS</b>	<b>22.858.284.964</b>	<b>30/06/2022</b>
<b>UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA BRUTA</b>	<b>47.753.939.863</b>	<b>36.864.488.453</b>
<b>OTROS INGRESOS TÉCNICOS</b>		
Reintegro de Gastos de Producción	3.645.664.781	3.408.088.888
Otros Ingresos de Reaseguros Cedidos	13.522.139.294	32.488.419.717
Otros Ingresos por Reaseguros Aceptados	0	0
Desafectación de Provisiones	1.860.068.431	1.180.787.026
<b>OTROS EGRESOS TÉCNICOS</b>		
Gastos de Producción	27.783.455.598	30.566.198.073
Gastos de Cesión de Reaseguros	3.650.726.779	1.975.297.974
Gastos de Reaseguros Aceptados	0	0
Gastos Técnicos de Explotación	50.350.749.251	42.083.180.720
Constitución de Provisiones	4.435.309.049	1.370.300.852
<b>UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA</b>	<b>19.438.428.308</b>	<b>2.053.193.535</b>
INGRSOS DE INVERSIÓN	5.594.623.647	5.066.763.548
GASTOS DE INVERSIÓN	3.049.557.460	2.119.092.669
<b>UTILIDAD / PÉRDIDA NETA SOBRE INVERSIONES</b>	<b>2.545.066.187</b>	<b>2.947.670.879</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS (NETOS)</b>	<b>82.410.792</b>	<b>486.040.523</b>
<b>UTILIDAD / PÉRDIDA NETA ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>16.810.951.329</b>	<b>1.380.517.867</b>
Impuesto a la Renta	0	44.295.185
<b>UTILIDAD / PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>16.810.951.329</b>	<b>1.336.222.682</b>

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

	30/06/2023	30/06/2022
<b>A. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Cobro a Clientes	104.598.204.241	28.263.398.904
Pago de Siniestros	(21.914.827.870)	29.190.094.667
Pago a Proveedores y al Personal	(62.425.309.991)	4.074.512.503
Pagos a Reaseguros	(28.410.760.768)	17.912.161.717
Pago de Impuestos	394.734.865	74.057.464
Previsiones Sobre Créditos	941.999.475	43.664.244.044
<b>Flujo Neto de efectivo por actividades operativas</b>	<b>8.699.958.998</b>	<b>128.828.100.084</b>
<b>B. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Adquisición de Activos Fijos		(66.382.488)
Venta de Activos Fijos	123.605.625	0
Inversiones Efectuada	(4.049.789.935)	(4.593.477.901)
Inversiones Recuperadas	0	0
<b>Flujo Neto de efectivo por actividades de inversión</b>	<b>(3.926.184.310)</b>	<b>(4.659.860.389)</b>
<b>C. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Integración de Capital	14.478.000.000	338.014.069
Dividendos pagados a accionistas	0	0
Ajustes a Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Flujo Neto de Efectivo por actividades de Financiación</b>	<b>14.478.000.000</b>	<b>338.014.069</b>
<b>AUMENTO / DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE</b>	<b>1.851.856.692</b>	<b>92.864.944</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>5.649.630.785</b>	<b>5.556.765.841</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>7.501.487.477</b>	<b>5.649.630.785</b>

# ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO

DESCRIPCIÓN DE MOVIMIENTOS	CAPITAL INTEGRADO		PENDIENTES	RESERVAS SOBRE UTILIDADES			RESERVAS PATRIMONIALES			RESULTADOS		TOTAL PATRIMONIO
	En Efectivo	Capital Secundario	Aportes a Capitalizar	Legal	Estatuarias	Facultativas	De Revalúo	Ley 827/96	Ajuste Global Del Patrimonio	Acumulados	Del Ejercicio	
	3.01.01.M.00.	3.01.02.M.00.	3.02.01.M.00.	3.03.01.M.01.	3.03.01.M.02.	3.03.01.M.03.	3.03.02.M.01.	3.03.02.M.02.	3.02.02.M.03	3.04.00.M.00.	3.05.00.M.00.	
<b>SALDOS AL INICIO DEL 30 DE JUNIO DE 2022</b>	<b>11.815.000.000</b>		<b>2.998.057.300</b>	<b>1.198.363.393</b>			<b>3.847.365.607</b>			<b>853.743.206</b>	<b>1.353.174.788</b>	<b>22.065.704.294</b>
1. Transferencia del Resultado del Ejercicio Anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.353.174.788	(1.353.174.788)	0
2. Integración de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Aportes a Capitalizar	0	0	338.014.069	0	0	0	0	0	0	0	0	338.014.069
4. Constitución de Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Capitalización de Reservas	0	0	0	67.658.739	0	0	0	0	0	(67.658.739)	0	0
6. Ajustes de Resultados Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Distribución de Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Resultados del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.336.222.682	1.336.222.682
<b>SALDO AL 30 DE JUNIO DE 2022</b>	<b>11.815.000.000</b>	<b>0</b>	<b>3.336.071.369</b>	<b>1.266.022.132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.847.365.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.139.259.255</b>	<b>1.336.222.682</b>	<b>23.739.941.045</b>
1. Transferencia del Resultado del Ejercicio Anterior	11.815.000.000	0	3.336.071.369	1.266.022.132	0	0	3.847.365.607	0	0	2.139.259.255	1.336.222.682	23.739.941.045
2. Integración de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.336.222.682	(1.336.222.682)	0
3. Aportes a Capitalizar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14.478.000.000
4. Constitución de Reservas	0	0	0	66.811.134	0	0	0	0	0	66.811.134	0	0
5. Capitalización de Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Ajustes de Resultados Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Distribución de Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Resultados del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SALDOS AL 30 DE JUNIO DE 2023</b>	<b>11.815.000.000</b>	<b>0</b>	<b>17.814.071.369</b>	<b>1.332.833</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.847.365.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.408.670.803</b>	<b>(16.810.951.329)</b>	<b>21.406.989.716</b>

Nuestra gestión empresarial la hemos desarrollado como siempre en base a valores y principios éticos, que es y ha sido caracterizado a través de estos 47 años en el mercado asegurador.

En el Ejercicio recientemente finalizado, de conformidad a las Políticas y Manuales de Procedimientos se han realizado reuniones permanentes a niveles gerenciales e igualmente a nivel de los diversos Comités creados en virtud a la Resolución SS.SG. N° 305/2022 que establece guía y

cronograma de aplicación de Gobierno Corporativo.

Se ha trabajado en buscar en cada punto de contacto la satisfacción de nuestros asegurados de todo el país, mediante la especial dedicación de nuestros colaboradores para el cumplimiento de las estrategias trazadas con foco en la atención cordial y rápida.

En cumplimiento del Art. 32° de la Ley 827 de Seguros, la Auditoría Externa se encargó, a CASCO CONSULTORES & ASOCIADOS, quienes han sido

los responsables del Dictamen sobre los Estados Financieros, así como también del Informe de Cumplimiento Tributario al 30 de junio de 2023 de conformidad al Decreto 19.949/02 y la Resolución 113/03 del Ministerio de Hacienda.

En cumplimiento de la Resolución SS.SG. N° 12/2010 que reglamenta la Ley N° 3899/09 y de la Resolución N° 1258/10 de la Comisión Nacional de Valores, la encargada de nuestra calificación ha sido la Empresa Solventa & Riskmetrica Calificadora de Riesgos.

Debemos destacar las buenas relaciones con la Asociación Paraguaya de Compañías de Seguros, manteniendo un buen y cercano relacionamiento con sus autoridades.

Agradecemos a las autoridades y colaboradores de la Superintendencia de Seguros, por las orientaciones brindadas las veces que han sido necesarias.

Agradecemos a todos nuestros Accionistas por el apoyo de siempre, a nuestros asegurados por la fidelidad y confianza, a nuestros Reaseguradores por su respaldo y garantía de cumplimiento, a las Compañías colegas por su apoyo y colaboración, y finalmente a nuestros Colaboradores y Agentes de Seguros sincero

reconocimiento por sus esfuerzos, lealtad y eficiente dedicación.

**José Luis Camacho**  
**Miserendino**  
Presidente



**FENIX**  
**SEGUROS**